

Renovationselskabet ESØ 90 I/S

Budgetter

Årene 2014 – 2017

(samt korrijeret budget for året 2013)

Ringkøbing-Skjern og Varde kommuner

Indholdsfortegnelse:

	Side
Ledelsens budgetpåtegning	1
Ledelsens budgetberetning	2
Resultatbudget.....	9
Balancebudget.....	11
Pengestrømsbudget	12

Ledelsens budgetpåtegning:

Budgetberetningen og efterfølgende budgetter for årene 2014 – 2017, herunder det korrigerede budget for 2013, for Renovationsselskabet ESØ 90 I/S indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Ledelsens underskrifter:

Tarm, den 29. oktober 2013



Tommy Falk-Petersen
Direktør

29/10 2013

Godkendt på bestyrelsesmødet, den

I bestyrelsen:



Ole Kamp, formand

Preben Friis-Hauge, næstformand



Niels Rasmussen

Alf Vinter

Jesper Flensted


Poul Rosendahl

Preben Enevoldsen


Elmo Flaskager

Arne Haahr Hansen

Peder Sørensen

Lau Tambjerg


Hans Jørgen Gammelgaard

Erhardt Jull

Claus Meiner

Ledelsens budgetberetning:

Efterfølgende budgetter for årene 2014 - 2017 for Renovationsselskabet ESØ 90 I/S er udarbejdet af ESØ's administration på grundlag af de af ledelsen opstillede forudsætninger.

Det bemærkes, at årene 2015 – 2017 kun er budgetteret i hovedtal.

Budgetterne er udarbejdet som led i en etableret budgetprocedure og skal anvendes som styrings- og kontrolredskab.

Ved udarbejdelsen er anvendt samme regnskabspraksis som ved udarbejdelsen af interessentskabets årsregnskab.

For at opnå det bedst mulige grundlag for budgetterne for år 2014 er budgettallene for år 2013 korrigeret under hensyntagen til årets hidtil realiserede tal samt nuværende forventninger til resten af året.

Såvel de oprindelige budgettal som de korrigerede er vist som sammenligningstal i sidste afsnit i dette hæfte.

Budgetterne udtrykker ledelsens vurdering af den forventede fremtid under hensyntagen til de beslutninger, som ledelsen planlægger at gennemføre, hvortil bemærkes følgende:

Det må forventes at vedligeholdelsen af deponeringspladsen, herunder percolatbehandling m.v., vil strække sig over en periode på mindst 30 år fra den 17. juli 2009, fra hvilket tidspunkt der ikke længere tilføres affald til deponeringspladsen hos ESØ.

ESØ har hidtil anvendt en del af overskydende likvide midler til anskaffelse af kortfristede obligationer og lignende, alternativt aftaleindskud i pengeinstitut, som modvægt til henlæggelserne vedr. deponiet.

I nærværende budgetter forudsættes deponiets underskud dækket ved nedbringelse af henlæggelserne.

Det er besluttet, at såfremt forpligtelsen vedr. deponiet i fremtiden viser sig mindre eller større end hensættelsen ved udgangen af 2006, kr. 25.179.283, så tilfalder gevinsten / udgiften Varde og Ringkøbing-Skjern kommuner i forholdet 38,9 til 61,1.

Set over en årrække, skal årenes resultater være så store, at den pengestrøm / likviditet, der kommer fra driften, kan dække virksomhedens investeringer, afdrag på eventuelle faste lån samt forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen, så denne til enhver tid har en størrelse og sammensætning, der er tilstrækkelig til at klare udsving som følge af virksomhedens aktivitetsniveau.

Der vil opstå afvigelser mellem budgetterne og senere realiserede resultater, idet begivenheder og omstændigheder hyppigt ikke indtræffer som forventet.

Ledelsens budgetberetning:

Sådanne afvigelser kan være væsentlige og have betydning for vurdering af Renovationsselskabet ESØ 90 I/S' resultat og økonomiske stilling.

Det er ledelsens opfattelse, at de budgetterede resultater for årene 2014 - 2017, den budgetterede egenkapital ved budgetperiodens udløb pr. 31/12 2017, samt den budgetterede likviditet i budgetperioden er realistiske.

Ledelsens budgetberetning:

Resultatdisponering

Regnskabsår	Resultat netto		Heraf		Overførsel		Resultat		Henlæg		Overførsel	
	Kr. 1.000	(Resultat for deponi)	henlægge lse	(Resultat for deponi)	til næste år	(Resultat i øvrigt)	Kr. 1.000	akkumuleret	akkumuleret	ge lse	akkumuleret	til næste år
	Kr. 1.000			Kr. 1.000		Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000
...												
2007	Real	3.063		202	2.861		49.751		25.381		24.369	
2008	Real	1.957		131	1.826		51.708		25.512		26.195	
2009	Real	-1.623		-1.337	-286		50.085		24.175		25.909	
2010	Real	2.181		-1.616	3.797		52.266		22.559		29.706	
2011	Real	2.318		-2.221	4.539		54.584		20.338		34.245	
2012	Real	2.249		-2.983	5.232		56.833		17.355		39.477	
2013	Korr budg	1.760		-1.809	3.569		58.593		15.546		43.046	
2014	Budg	2.321		-2.097	4.418		60.914		13.449		47.464	

Resultatet vedr. deponiet er for 2014 budgetteret til et underskud på kr. 2.097.000, der dækkes ved nedbringelse af henlæggelserne.

Resultatet for ESØ's øvrige afdelinger er for 2014 budgetteret til et overskud på kr. 4.418.000, der overføres til næste år.

Resultatet netto for 2014 er budgetteret til et overskud på kr. 2.321.000.

Ledelsens budgetberetning:

Hovedtal for Renovationselskabet ESØ 90 I/S' økonomiske udvikling:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	Real	Real	Real	Budget korrigeret	Budget	Budget	Budget	Budget
	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000	Kr. 1.000
Resultatoppgørelse:								
Omsætning.....	67.470	69.411	82.507	87.286	88.217	85.000	85.000	85.000
Resultat før ekstraord. poster.....	2.181	2.318	2.250	1.760	2.321	1.000	1.000	1.000
Samme, i procent af omsætning.....	3,2	3,3	2,7	2,0	2,6	1,2	1,2	1,2
Arets resultat.....	2.181	2.318	2.250	1.760	2.321	1.000	1.000	1.000
Samme, i procent af omsætning.....	3,2	3,3	2,7	2,0	2,6	1,2	1,2	1,2
Pengestrømsopgørelse:								
Arets resultat.....	2.181	2.318	2.250	1.760	2.321	1.000	1.000	1.000
Afskrivninger m.v. tilbageført.....	3.248	3.144	1.474	3.736	4.518	4.000	4.000	4.000
Pengestrøm fra driften.....	5.429	5.462	3.724	5.496	6.839	5.000	5.000	5.000
Kapitalindskud.....	0	0	0	0	0	0	0	0
Optagelse af faste lån.....	0	0	0	0	0	0	0	0
Pengestrømskilder i alt.....	5.429	5.462	3.724	5.496	6.839	5.000	5.000	5.000
Pengestrømsanvendelse:								
Afdrag på faste lån.....	0	0	0	0	0	0	0	0
Udlodning.....	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringer.....	-4.182	-6.136	-3.027	-5.894	-5.470	-4.000	-4.000	-4.000
Ændring af pengebinding i arbejdskapitalen.....	1.247	-674	697	-398	1.369	1.000	1.000	1.000
Arbejdskapital:								
Arbejdskapital primo.....	28.809	30.067	29.363	30.180	29.625	30.994	31.994	32.994
Kursregulering kortfristede obligationer mv.....	11	-30	120	-157	0	0	0	0
Arbejdskapital ultimo.....	30.067	29.363	30.180	29.625	30.994	31.994	32.994	33.994
Balance:								
Aktiver i alt.....	67.624	68.643	77.719	72.435	74.885	75.885	76.885	77.885
<i>Passiver:</i>								
Gældsforpligtelser i alt.....	15.223	13.843	20.674	13.630	13.759	13.759	13.759	13.759
Henlæggelser.....	22.559	20.338	17.355	15.546	13.449	11.449	9.449	7.449
Opskrivninger.....	136	217	212	212	212	212	212	212
Kapitalindestående i øvrigt.....	29.706	34.245	39.478	43.047	47.465	50.465	53.465	56.465
Passiver i alt.....	67.624	68.643	77.719	72.435	74.885	75.885	76.885	77.885

Ledelsens budgetberetning:

Kapitalindeståendet er bundet som følger:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	Real	Real	Real	Budget korrigeret	Budget	Budget	Budget	Budget
	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000
Anlægsformue:								
Fast ejendom, tekniske anlæg og driftsmateriel m.v....	21.487	24.509	26.036	28.351	29.303	29.303	29.303	29.303
Kapitalandele	847	928	829	829	829	829	829	829
<i>Anlægsaktiver i alt</i>	22.334	25.437	26.865	29.180	30.132	30.132	30.132	30.132
Langfristet gæld.....	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapital, bundet i anlægsformue, netto.....	22.334	25.437	26.865	29.180	30.132	30.132	30.132	30.132

Arbejds kapital:

Kortfristede tilgodehavender og lignende	13.700	13.098	24.025	15.934	15.934	15.934	15.934	15.934
Kortfristet gæld og lignende	-15.223	-13.843	-20.674	-13.630	-13.759	-13.759	-13.759	-13.759
Varebeholdninger.....	2.743	3.072	3.276	3.952	3.952	3.952	3.952	3.952
Kortfristede obligationer og lignende	10.233	20.397	19.061	17.042	16.582	16.582	16.582	16.582
Likvide beholdninger.....	18.614	6.639	4.492	6.327	8.285	9.285	10.285	11.285
Kapital, bundet i arbejdskapital, netto	30.067	29.363	30.180	29.625	30.994	31.994	32.994	33.994

Henlæggelser:

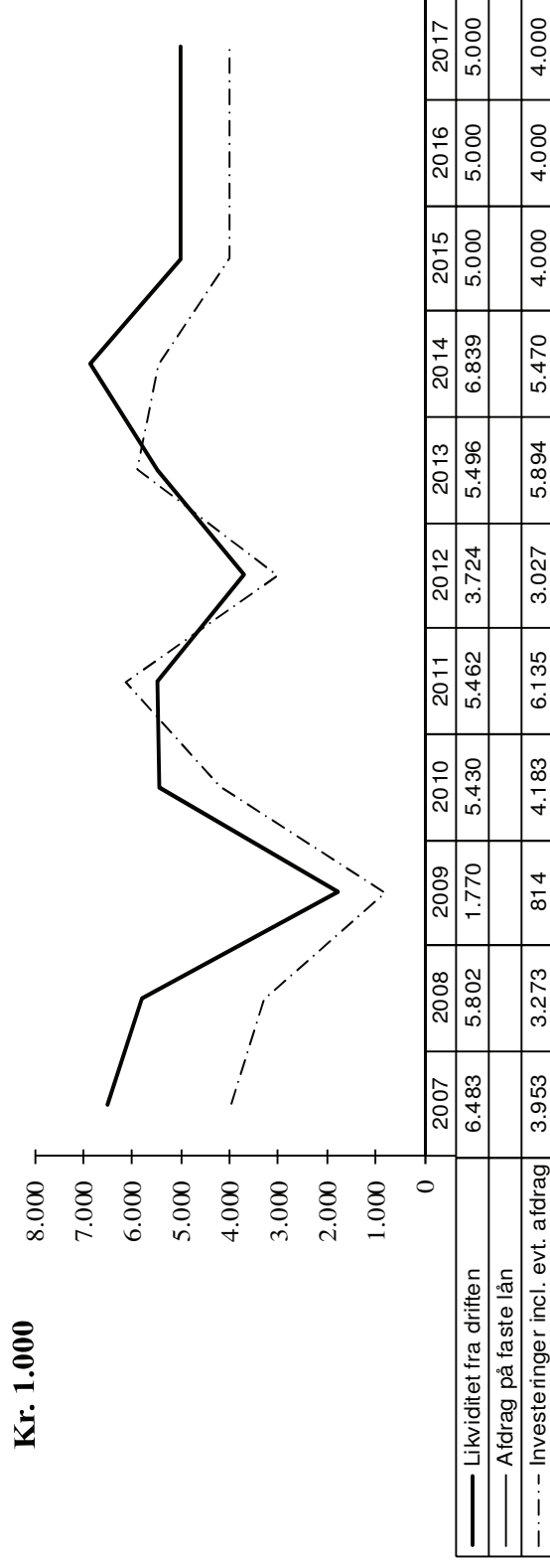
Saldo primo.....	-24.175	-22.559	-20.338	-17.355	-15.546	-13.449	-11.449	-9.449
Tilgang (fra årets resultat).....	1.616	2.221	2.983	1.809	2.097	2.000	2.000	2.000
Henlæggelser saldo ultimo.....	-22.559	-20.338	-17.355	-15.546	-13.449	-11.449	-9.449	-7.449

Kapitalindestående:

Saldo primo.....	26.075	29.842	34.462	39.690	43.259	47.677	50.677	53.677
Opskrivning andele i tilknyttede virksomheder mv.....	-30	81	-5	0	0	0	0	0
Tilgang (fra årets resultat).....	3.797	4.539	5.233	3.569	4.418	3.000	3.000	3.000
Kapitalindestående, saldo ultimo	29.842	34.462	39.690	43.259	47.677	50.677	53.677	56.677

Ledelsens budgetberetning:

Likviditet fra driften sammenholdt med likviditetsanvendelse til investeringer og eventuelle afdrag:



Årenes likviditetsoverskud / -underskud, der fremkommer som likviditet fra driften med fradrag af investeringer, er budgetteret anvendt til forøgelse / nedbringelse af arbejdskapitalen, der er opgjort som nettoværdien af kortfristede tilgodehavender og lignende, kortfristet gæld og lignende, varebeholdninger, obligationer og lignende samt likvide beholdninger.

Ledelsens budgetberetning:

Likvide beholdninger, opdelt pr. måned:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	Real	Real	Real	Budget korrigeret	Budget	Budget	Budget	Budget
	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000	Kr. 1000
01. Januar	19.101	18.614	6.638	4.492	6.327	8.285	9.285	10.285
31. Januar	21.109	20.440	7.876	7.462	5.654			
28. Februar	17.588	19.640	6.901	7.283	4.528			
31. Marts	17.875	15.093	5.162	6.513	4.061			
30. April	20.048	15.846	2.789	7.457	5.030			
31. Maj	19.387	11.954	458	8.957	5.361			
30. Juni	22.954	11.252	-79	15.506	5.641			
31. Juli	24.953	16.966	1.753	10.892	6.078			
31. August	22.965	16.156	-2.201	9.983	6.736			
30. September	24.583	11.831	406	14.418	7.085			
31. Oktober	20.554	7.535	-2.064	12.681	7.705			
30. November	18.135	5.848	378	11.286	8.325			
31. December	18.614	6.638	4.492	6.327	8.285	9.285	10.285	11.285

Konto	Renovationselskabet ESØ 90 I/S	Real		Real		Real		Real		Opr Bu		Korr Bu		Budg	
		I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%
	Spec	2010	2011	2011	2011	2012	2012	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2014	2014
200	RESULTAT-BUDGET														
220	Omsætning														
230	Omsætning indvejning														
240	Dagrenovation	10.063	14,9	9.639	13,9	13.580	16,5	24.600	28,0	24.387	27,9	24.764	28,1	24.764	28,1
245	Organisk affald og slam	2.003	3,0	1.386	2,0	1.461	1,8	1.440	1,6	2.662	3,0	2.605	3,0	2.605	3,0
250	Blandet affald	16.570	24,6	16.201	23,3	17.163	20,8	17.082	19,5	15.176	17,4	16.120	18,3	16.120	18,3
255	Jord og sand mm	894	1,3	1.017	1,5	1.120	1,4	760	0,9	1.202	1,4	1.241	1,4	1.241	1,4
260	Genbrugsmaterialer	973	1,4	556	0,8	2.238	2,7	4.158	4,7	3.097	3,5	3.817	4,3	3.817	4,3
275	Vejeekspeditioner	1.261	1,9	1.388	2,0	1.424	1,7	1.480	1,7	1.561	1,8	1.685	1,9	1.685	1,9
285	Oprævet statsgift	2.691	4,0	2.497	3,6	3.133	3,8	2.820	3,2	2.481	2,8	2.400	2,7	2.400	2,7
290	Omsætning indvejning i alt	34.456	51,1	32.684	47,1	40.118	48,6	52.340	59,6	50.566	57,9	52.632	59,7	52.632	59,7
300	Omsætning i øvrigt														
310	Salg genbrugsmaterialer	13.282	19,7	18.140	26,1	16.004	19,4	15.816	18,0	14.471	16,6	14.017	15,9	14.017	15,9
315	Færligt affald	3.306	4,9	3.365	4,8	3.274	4,0	3.428	3,9	3.360	3,8	3.208	3,6	3.208	3,6
320	Kørsel	7.735	11,5	8.399	12,1	12.658	15,3	8.710	9,9	11.038	12,6	10.900	12,4	10.900	12,4
325	Salg containere og sække mm	4.172	6,2	3.827	5,5	7.560	9,2	4.983	5,7	5.133	5,9	4.670	5,3	4.670	5,3
330	Andre indtægter	4.520	6,7	2.996	4,3	2.892	3,5	2.480	2,8	2.718	3,1	2.790	3,2	2.790	3,2
335	Omsætning i øvrigt i alt	33.015	48,9	36.727	52,9	42.389	51,4	35.417	40,4	36.720	42,1	35.585	40,3	35.585	40,3
345	Omsætning i alt	67.471	100,0	69.411	100,0	82.507	100,0	87.757	100,0	87.286	100,0	88.217	100,0	88.217	100,0
350	Produktionsomkostninger														
360	Transport affald	8.734	12,9	9.734	14,0	11.619	14,1	22.644	25,8	21.472	24,6	22.012	25,0	22.012	25,0
365	Køb genbrugsmaterialer	4.322	6,4	5.473	7,9	7.949	9,6	7.320	8,3	6.690	7,7	6.766	7,7	6.766	7,7
370	Køb containere og sække mv	3.381	5,0	3.229	4,7	6.727	8,2	4.137	4,7	4.374	5,0	4.010	4,5	4.010	4,5
375	Bortskaff/behandl råstoffer mv	11.997	17,8	12.930	18,6	13.808	16,7	13.602	15,5	11.933	13,7	11.264	12,8	11.264	12,8
380	Behandling mv brændbart affald	11.515	17,1	9.688	14,0	9.893	12,0	9.000	10,3	10.582	12,1	10.560	12,0	10.560	12,0
385	Afregnet statsgift	2.216	3,3	2.452	3,5	2.845	3,4	2.820	3,2	2.343	2,7	2.340	2,7	2.340	2,7
390	Produktionsomkostninger i alt	42.166	62,5	43.506	62,7	52.842	64,0	59.523	67,8	57.394	65,8	56.952	64,6	56.952	64,6
395	Dækningsbidrag	25.305	37,5	25.905	37,3	29.665	36,0	28.234	32,2	29.892	34,2	31.265	35,4	31.265	35,4

REDIGER - 2013 Korrigeret og Budget 2014 D2013-5734 37.0#ID2158358#.xlsx ESØ ex No og Nyb ESØ ex No og Nyb 25-10-2013 11:17

Konto	Renovationselskabet ESØ 90 I/S	2010		2011		2012		2013		2013		2014		2014	
		I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%
	Spec														
400	Kontante kapacitetsomkostn														
415	Drift og vedl pladser	1.324	2,0	2.094	3,0	3.028	3,7	1.854	2,1	2.029	2,3	1.932	2,2		
420	Drift og vedl bygninger	868	1,3	966	1,4	1.009	1,2	1.111	1,3	1.328	1,5	1.311	1,5		
425	Drift og vedl anlæg	1.562	2,3	1.022	1,5	1.558	1,9	1.482	1,7	1.604	1,8	1.664	1,9		
430	Drift og vedl maskin/køretøjer	2.678	4,0	2.705	3,9	3.680	4,5	3.513	4,0	3.672	4,2	3.690	4,2		
435	Mindre driftsmidler	77	0,1	12	0,0	146	0,2	86	0,1	59	0,1	45	0,1		
440	Lønninger	11.290	16,7	11.728	16,9	13.986	17,0	12.743	14,5	13.407	15,4	13.412	15,2		
445	Kontor og kommunikation	690	1,0	818	1,2	939	1,1	897	1,0	888	1,0	948	1,1		
450	Kantinedrift	111	0,2	114	0,2	125	0,2	126	0,1	214	0,2	170	0,2		
455	Bestyrelsesomkostninger	81	0,1	82	0,1	79	0,1	100	0,1	106	0,1	102	0,1		
460	Tab debitorer	-53	-0,1	294	0,4	110	0,1	150	0,2	100	0,1	100	0,1		
465	Øvrige omkostninger	1.822	2,7	1.299	1,9	1.811	2,2	1.492	1,7	1.365	1,6	1.276	1,4		
480	Kontante kapacitetsomk i alt	20.449	30,3	21.134	30,4	26.469	32,1	23.554	26,8	24.752	28,4	24.650	27,9		
485	Bruttoresultat	4.856	7,2	4.771	6,9	3.196	3,9	4.680	5,3	5.140	5,9	6.615	7,5		
490	Afskrivninger	3.259	4,8	3.114	4,5	1.583	1,9	4.028	4,6	3.579	4,1	4.518	5,1		
495	Driftsresultat	1.598	2,4	1.657	2,4	1.612	2,0	652	0,7	1.561	1,8	2.097	2,4		
505	Renteindtægter	627	0,9	667	1,0	687	0,8	404	0,5	203	0,2	228	0,3		
510	Renteudgifter	43	0,1	6	0,0	50	0,1	31	0,0	4	0,0	4	0,0		
545	Resultat	2.181	3,2	2.318	3,3	2.250	2,7	1.025	1,2	1.760	2,0	2.321	2,6		

Konto	Renovationselskabet ESØ 90 I/S	Real		Real		Real		Real		Opr Bu		Korr Bu		Budg	
		I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%
	Spec	2010	2010	2011	2011	2012	2012	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2014	2014
600	BALANCE-BUDGET														
610	AKTIVER														
620	Immaterielle anlægsaktiver	162	0,2	1.003	1,5	1.830	2,4	2.145	2,8	2.257	3,1	2.257	2.723	3,6	
625	Grunde og bygninger	9.562	14,1	15.596	22,7	17.624	22,7	17.596	23,3	17.135	23,7	17.135	16.986	22,7	
630	Tekniske anlæg	2.520	3,7	2.103	3,1	1.878	2,4	3.694	4,9	3.601	5,0	3.601	3.297	4,4	
635	Driftsmateriel og inventar	5.244	7,8	5.808	8,5	4.703	6,1	4.537	6,0	5.358	7,4	5.358	6.297	8,4	
640	Materiel anlægsakt u/udførelse	4.000	5,9												
645	Kapitalandele tilknyttet virksomhed	847	1,3	928	1,4	829	1,1	834	1,1	829	1,1	829	829	1,1	
650	Andr værdipap og kapitalandele	10.233	15,1	20.397	29,7	19.061	24,5	17.939	23,7	17.042	23,5	17.042	16.582	22,1	
655	Varebeholdninger	2.743	4,1	3.072	4,5	3.276	4,2	3.093	4,1	3.952	5,5	3.952	3.952	5,3	
660	Tilgodehavender fra salg	13.068	19,3	11.898	17,3	18.129	23,3	15.281	20,2	15.408	21,3	15.408	15.408	20,6	
665	Andre tilgodehavender	624	0,9	1.200	1,7	5.895	7,6	447	0,6	525	0,7	525	525	0,7	
670	Periodeafgrænsningsposter aktiv	8	0,0			1	0,0			1	0,0		1	0,0	
675	Likvide beholdninger	18.615	27,5	6.638	9,7	4.492	5,8	10.018	13,3	6.327	8,7	6.327	8.285	11,1	
695	AKTIVER I ALT	67.626	100,0	68.643	100,0	77.719	100,0	75.584	100,0	72.435	100,0	72.435	74.885	100,0	
700	PASSIVER														
710	Egenkapital														
720	Opskrivninger	196	0,2	217	0,3	212	0,3	217	0,3	212	0,3	212	212	0,3	
730	Egenkapital i øvrigt	29.706	43,9	34.246	49,9	39.478	50,8	42.387	56,1	43.047	59,4	43.047	47.465	63,4	
735	Egenkapital i alt	29.842	44,1	34.463	50,2	39.690	51,1	42.604	56,4	43.259	59,7	43.259	47.677	63,7	
740	Henlæggelser	22.559	33,4	20.338	29,6	17.355	22,3	16.565	21,9	15.546	21,5	15.546	13.449	18,0	
760	Gældsforpligtelser														
770	Leverandørgæld	10.809	16,0	11.707	17,1	14.584	18,8	10.899	14,4	11.986	16,5	11.986	11.986	16,0	
775	Statsafgift vedr affald														
780	Moms og energifgifter	-434	-0,6	-1.378	-2,0	757	1,0	213	0,3	-588	-0,8	-588	-20	-0,0	
785	Anden gæld	4.850	7,2	3.513	5,1	5.333	6,9	5.303	7,0	2.232	3,1	2.232	1.793	2,4	
790	Periodeafgrænsningsposter gæld														
795	Gældsforpligtelser i alt	15.225	22,5	13.842	20,2	20.674	26,6	16.415	21,7	13.630	18,8	13.630	13.759	18,4	
800	PASSIVER I ALT	67.626	100,0	68.643	100,0	77.719	100,0	75.584	100,0	72.435	100,0	72.435	74.885	100,0	

Konto	Renovationselskabet ESØ 90 I/S	Real		Real		Real		Real		Opr Bu		Korr Bu		Budg		
		I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	I alt	%	
	Spec	2010	2010	2011	2011	2012	2012	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2014	2014	
PENGESTRØMS-BUDGET																
Pengestrømskilder:																
Pengestrøm fra driften:																
		2.181	2.318	2.250	2.250	1.025	1.760							2.321		
	Resultat iflg resultatopgørelsen															
	Afskrivninger tilbageført	3.259	3.114	1.583	1.583	4.028	3.579							4.518		
	Avance anlægsaktiver og kursreg	-10	30	-109	-109		157									
	<i>Pengestrøm fra driften i alt</i>	5.430	5.462	3.724	3.724	5.053	5.496							6.839		
	Pengestrømskilder i alt	5.430	5.462	3.724	3.724	5.053	5.496							6.839		
Pengestrømsanvendelse:																
Investeringer:																
	Immaterielle anlægsaktiver	109	1.178	1.125	1.125	900	900							1.080		
	Grunde og bygninger	70	7.434	1.369	1.369	1.500	1.008							1.450		
	Tekniske anlæg og maskiner	16	65	13	13	1.800	1.816							250		
	Driftsmateriel og inventar	114	1.458	601	601	1.500	2.170							2.690		
	Materielle anlægsak u/udførelse	3.874	-4.000													
	Kapitalandele i tilknyttet virksomh			-81	-81											
	Langfristede udlån															
	<i>Investeringer i alt netto</i>	4.183	6.135	3.027	3.027	5.700	5.894							5.470		
Ændr pengebinding i arbejdska																
	Andre værdipap og kapitalandele	3.942	10.195	-1.459	-1.459	-1.000	-1.862							-460		
	Varebeholdninger	353	329	204	204	-720	676									
	Kortfristede tilgodeh og lignende	-1.140	-602	10.927	10.927	-4.000	-8.091									
	Kortfristet gæld og lignende	-1.403	1.381	-6.829	-6.829	-1.059	7.044							-129		
	Likvide beholdninger	-505	-11.976	-2.146	-2.146	6.132	1.835							1.958		
	<i>Ændr pengebind i arbejdskapital netto (minus = frigørelse af likvide</i>	1.247	-673	697	697	-647	-398							1.369		
	Pengestrømsanvendelse i alt	5.430	5.462	3.724	3.724	5.053	5.496							6.839		